

Le maintien de l'agriculture familiale qui fournit les 3/4 des aliments, l'amélioration du revenu des agriculteurs qui limite l'exode rural, la souveraineté alimentaire qui contient les importations et l'accès à une alimentation saine sont devenues des priorités pour la transition au nord comme au sud. Parmi les pistes de solution Alimentaire Solidaire a choisi de s'appuyer sur les Unités de Transformation (UT), très nombreuses en Afrique, pour établir un lien fructueux entre les producteurs et les consommateurs.

Ces unités sont en effet au cœur de la chaîne de valeur et elles couvrent le territoire au plus près des terroirs. Mais elles peinent à survivre à cause du manque structurel de trésorerie, des difficultés d'accès aux marchés des villes et d'approvisionnement et enfin, de leur faible capacité d'investissement./

Les systèmes de e-commerce initiés par des investisseurs privés (opérateurs Télécom) se proposent comme la solution mais présentent l'inconvénient d'introduire un intermédiaire supplémentaire qui marge lourdement et prend rapidement l'ascendant sur les acteurs qui produisent la valeur et qu'on souhaite soutenir. Alimentaire Solidaire propose une plateforme technique et humaine gérée par ces acteurs productifs pour mettre en adéquation l'offre, en amont, et les besoins, en aval. Cette plate-forme facilitera également la communication directe entre producteurs en vue de renforcer leur organisation.

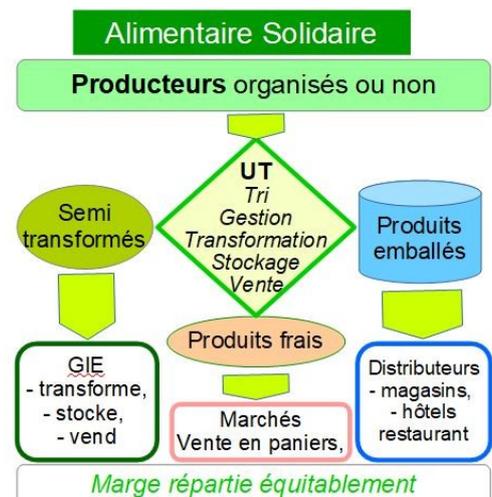
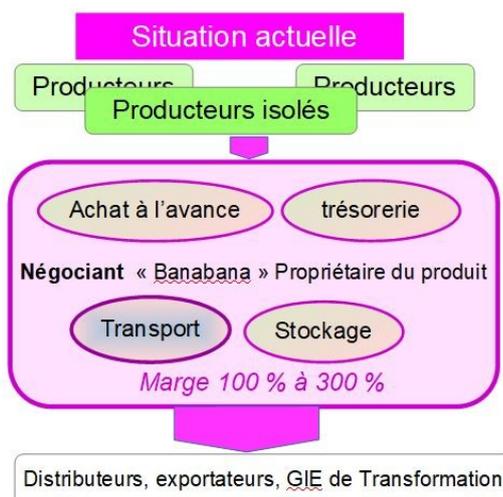
Comment faire fonctionner ? Intégrer des outils existant et améliorer les processus

Le prototype de la plate-forme a été réalisé en quelques semaines. Il comporte trois parties :

1. En aval, un site de e-commerce classique informant les consommateurs des provenances et les incitant aux échanges avec les producteurs afin de construire la solidarité.
2. En amont, un dispositif d'appel d'offres via SMS ou application Android vers les producteurs pour faciliter leur expression des prévisions de récolte, la diffusion des informations sur le marché et la contractualisation.
3. Entre les deux un outil de gestion qui permet à l'unité d'organiser la collecte, la transformation ou la vente directe et le stockage en tenant compte de sa trésorerie, des capacités de stockage interne ou sous traitées (chambre froide) des moyens de transformation et conditionnement. Cette gestion est complexe et décisive. Les variations des cours dépendent de la rareté, on doit passer d'une tendance à la spéculation aux dépens des producteurs et consommateurs à une valorisation des aliments.

Les processus de coopération tranchent avec l'organisation traditionnelle centrée sur les intermédiaires.

Les intermédiaires, en position de force, achètent à l'avance grâce à leur trésorerie, spéculent et vendent en faisant écran entre producteurs et clients.

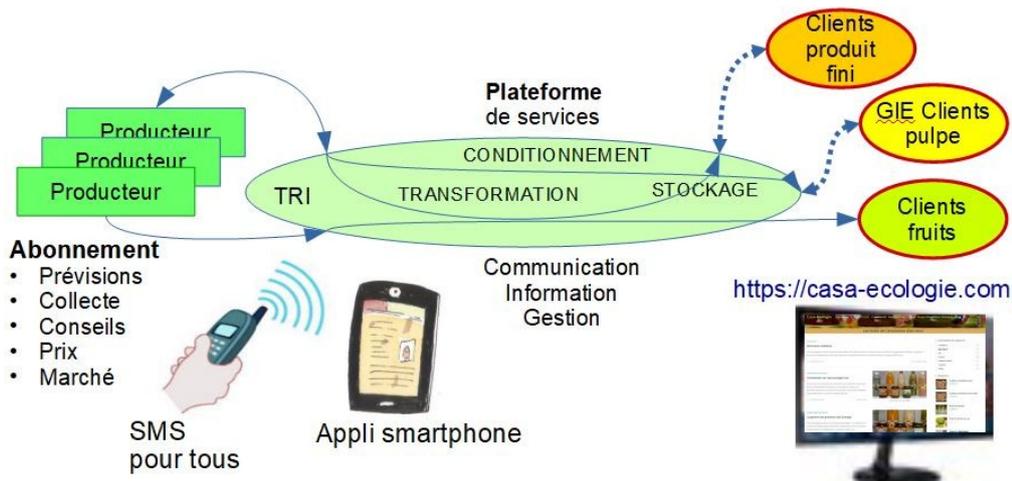


Comment la mettre au point ? La pratique sur le terrain en direct avec les acteurs

Aujourd'hui, Alimentaire Solidaire est expérimenté sur une filière : les fruits, sur une région : la Casamance. L'aval est en place¹, la communication amont aussi. La gestion est encore manuelle.

1 Elle s'appuie sur Woocommerce, des modules ad hoc, une passerelle SMS/Web et des programmes spécifiques.

L'expérimentation des outils et des processus se cale sur les campagnes de récolte (ditax, goyave, puis la mangue) et sur la vente de fruits frais, pulpe, jus et autres nectars, sirops, en bouteilles, bocal, etc.



Sur cette première filière la plateforme permet d'ajouter aux produits transformés la pulpe et les fruits frais distribués rapidement. Cela allège la trésorerie et permet d'absorber la production

La communication s'adapte aux équipements disponibles.

Une dizaine de producteurs ont signé un contrat. Des conseils sont dispensés pour la cueillette, la culture, l'évolution des vergers vers une plus grande diversité qui permettra davantage de résilience et une extension des périodes de récolte. Tout cela améliore la réponse aux besoins et réduit les tensions du marché.

Et après l'expérimentation ? Un déploiement et une généralisation

L'expérimentation financée par le programme COLAB implique les partenaires du processus :

- Une coopérative de transformation : le GIE Casa-écologie dont la qualité des produits sont reconnus
- Des coopératives de producteurs (le GIE AROKA) et des producteurs isolés,
- Le centre de recherche agronomique (ISRA de Djibélor) pour les conseils et la formation),
- Les Centres de Formation Professionnelle (CFP) de Casamance pour le développement et la formation
- Le Groupement des Éducateurs sans Frontières (GREF) pour le pilotage et l'assistance au projet

Au cours de la deuxième année, d'autres UT seront associées à la plate-forme régionale pour élargir le territoire de collecte et étendre la gamme des produits : halieutique, céréales, légumes, laitage viendront compléter les fruits.

La troisième année, le dispositif pour l'amont et la gestion sera répliqué dans d'autres régions et le dispositif aval pour la commercialisation sera enrichi pour prendre la forme d'un portail Alimentaire Solidaire.

Les conditions de la pérennisation

Tous les producteurs pourront être informés des demandes et faire leurs offres. La participation passe par la signature d'un contrat écrit précisant les conditions de livraison et paiement, complété par un message écrit concernant prix, dates et quantités Les producteurs pourront aussi s'abonner à des services élaborés (vision des cours, accès à la documentation) moyennant un paiement modeste et annuel.

On pourra envisager une participation à la gestion et aux orientations : choix des investissements (chambre froide, conditionnement, transports). Dans certains cas ils pourront être collectivement propriétaires de la plateforme.

L'évolution la maintenance et les services techniques (formation, adaptation) associés à la plate-forme seront assurés par des prestataires rémunérés sur l'abonnement. Cela créera des emplois de jeunes informaticiens et gestionnaires. Les CFP de Casamance assurent pour le moment ces fonctions mais une société de service sera rapidement créée.

Les outils sur lesquels nous nous appuyons ainsi que les développements spécifiques sont en Open Source, la plateforme sera donc duplicable et adaptable aux différents contextes régionaux.

Une adaptation aux filières est dorénavant et déjà envisagée puisque la place des UT varie. Une adaptation aux contextes nationaux et à l'avancée de la structuration des producteurs.